

**หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน  
(กรณีหน่วยงานของรัฐไม่อยู่ในสังกัดกระทรวง)**

เรียน อธิการบดี

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ด้วยวิธีการที่หน่วยงานกำหนดซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการประเมินดังกล่าวของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เห็นว่า การควบคุมภายในของหน่วยงานมีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

ลายมือชื่อ .....

คณบดีคณะศิลปศาสตร์

..... ธันวาคม 2563

อย่างไรก็ดี มีความเสี่ยงและได้กำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณหรือปีปฏิทินถัดไป สรุปได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่กำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน
  - ๑.๑ หลักสูตรบางหลักสูตรมีโอกาสที่จะถูกปิดหรือต้องระงับการรับนักศึกษา
  - ๑.๒ จำนวนนักศึกษามีแนวโน้มลดลง
  - ๑.๓ บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับชาติ และนานาชาติมีน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนอาจารย์ประจำปฏิบัติงานจริง
  - ๑.๔ อาจารย์ไม่ได้รับการต่อสัญญาจ้างเนื่องจากไม่สามารถขอตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์และรองศาสตราจารย์ตามที่กำหนด
  - ๑.๕ แหล่งที่มาของรายได้หลักมีเพียงแหล่งเดียว

## ๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

๒.๑ ปรับปรุงระบบหรือวิธีการรับสมัครอาจารย์ในเชิงรุกเพื่อสามารถดึงดูดอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้มาสมัครเป็นอาจารย์ รับอาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาเอกเพื่อให้ตรงตามคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น

๒.๒ ปรับเป้าหมายการรับเข้าของนักศึกษาให้สอดคล้องกับความเป็นจริง ปรับหลักสูตรให้ทันสมัย ตอบโจทย์สังคม รวมถึงประชาสัมพันธ์ให้นักเรียนมัธยมให้ทราบถึงรายละเอียดของแต่ละหลักสูตรและแนวทางวิธีการรับเข้า

๒.๓ จัดทำและดำเนินการตามแผนส่งเสริมการวิจัยและการผลิตผลงานวิชาการ และส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น

๒.๔ จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาอาจารย์เพื่อให้อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการตามที่กำหนด

๒.๕ จัดทำและดำเนินการตามแผนการหารายได้ของคณะฯ เพิ่มเติม ลดรายจ่ายของคณะฯที่ไม่จำเป็น และพิจารณาเปิดหลักสูตรปริญญาตรีภาคพิเศษที่ตอบโจทย์ต่อความต้องการของสังคม

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับ	กิจกรรม	การดำเนินงาน		สรุปโดยย่อ (กรณีมีการดำเนินงาน)	แนบเอกสารประกอบ (ถ้ามี)
		มี	ไม่มี		
1	หน่วยงานมีการกำหนดผู้รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง	✓		คณะศิลปศาสตร์มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยงโดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นคณะกรรมการ	1.1 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์
2	หน่วยงานมีการกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการกำหนดวาระการประชุม (ปีละกี่ครั้ง)	✓		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์ กำหนดให้มีการประชุมปีละอย่างน้อย 2 ครั้ง เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแผน	2.1 เอกสารเชิญประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์และวาระการประชุม
3	หน่วยงานมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของหน่วยงาน	✓		คณะกรรมการฯ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกครอบคลุมทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการ การเงินและงบประมาณ ฯลฯ วิเคราะห์และประเมินโอกาสและประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหาย ระดับความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความเสี่ยงนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	3.1 แผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)
4	หน่วยงานมีการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบครอบคลุมทั้งในระดับหน่วยงาน โครงการ ระบบงาน		✓		
5	หน่วยงานมีการดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบตามหลักเกณฑ์ข้อ 4	✓		คณะศิลปศาสตร์วิเคราะห์และประเมินโอกาสว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่คุกคามความสำเร็จ และประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหายระดับความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความเสี่ยงนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์ข้อ 4. เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบในด้านต่างๆ	3.1 แผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)
6	แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการความเสี่ยงของคณะ/สำนัก/สถาบัน หรือไม่	✓		แผนบริหารความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์ ปีงบประมาณ 2562 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 7 ธันวาคม 2563	3.1 แผนบริหารความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 - 2564 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)

ลำดับ	กิจกรรม	การดำเนินงาน		สรุปโดยย่อ (กรณีมีการดำเนินงาน)	แนบเอกสารประกอบ (ถ้ามี)
		มี	ไม่มี		
7	หน่วยงานมีการสื่อสารแผนบริหารความเสี่ยง	✓		คณะศิลปศาสตร์มีการสื่อสารแผนบริหารความเสี่ยงผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะฯ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหาร หัวหน้าสาขาวิชา ตัวแทนบุคลากรกลุ่มต่างๆ	
8	หน่วยงานมีการดำเนินการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในปี 2563	✓		คณะศิลปศาสตร์ มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแผนปี 2563	8.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2564
9	คณะกรรมการประจำหน่วยงานมีความเห็นต่อกลไกการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน	✓		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์มีการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารคณะเพื่อพิจารณาและปรับปรุงการดำเนินงาน หลังจากนั้นจะดำเนินการประเมินแผนบริหารความเสี่ยงอีกครั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะฯ และคณะกรรมการประจำคณะฯ เพื่อพิจารณาตามลำดับ	
10	หน่วยงานมีข้อเสนอต่อมหาวิทยาลัยในการปรับปรุงกลไกการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงร่วมกันหรือไม่		✓		
11	หน่วยงานได้รับการเข้าตรวจสอบจากสำนักงานตรวจสอบภายใน/หน่วยงานตรวจสอบภายในอื่นหรือไม่ (หากมีโปรดระบุวันที่ครั้งสุดท้ายที่ได้รับการเข้าตรวจสอบ)	✓		คณะศิลปศาสตร์รับการเข้าตรวจสอบจากสำนักงานตรวจสอบภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564	11.1 บันทึกข้อความแจ้งเข้าตรวจสอบ และขอให้จัดเตรียมเอกสารเพื่อการตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบภายใน มธ. ที่ อว.67.02/145

หมายเหตุ สิ่งที่ต้องส่ง

1. แนบแผนบริหารความเสี่ยงปี 2565
2. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงปี 2564

ผู้รายงาน นายรัตนพล เรืองรัตน์

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ

ผู้อนุมัติรายงาน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภาสพงศ์ ศรีพิจารณ์

ตำแหน่ง คณบดีคณะศิลปศาสตร์

สรุปการประเมินความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง  
คณะศิลปศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564)

คำอธิบายความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้ว	ผลกระทบด้านที่สำคัญที่สุด (ระบุด้าน)	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส)	ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 61	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 62	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 63	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 64	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่ทำเพิ่ม	ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ
1. หลักสูตรบางหลักสูตรมีโอกาสที่จะถูกปิดหรือต้องระงับการรับนักศึกษา	1.1 ปรับปรุงระบบหรือวิธีการรับสมัครอาจารย์ในเชิงรุกเพื่อสามารถดึงดูดอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้มาสมัครเป็นอาจารย์	ด้านยุทธศาสตร์	6 (2x3)	ร้อยละของหลักสูตรที่อาจารย์ประจำหลักสูตรมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษาต่อหลักสูตรทั้งหมด	ร้อยละ 100 (33/33)	ร้อยละ 96.67 (32/33)	ร้อยละ 100 (33/33)	ร้อยละ 100		รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารทำพระจันทร์และบัณฑิตศึกษา, ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายมาตรฐานหลักสูตร, โครงการพิเศษ, หลักสูตร	30 ก.ย. 64
	1.2 รับอาจารย์ที่มีวุฒิปัญญาเอกเพื่อให้ตรงตามคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร										
	1.3 จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ให้มีผลงานทางวิชาการครบตามที่กำหนดในคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร										
	1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น										

คำอธิบายความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้ว	ผลกระทบด้านที่สำคัญที่สุด (ระบุด้าน)	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส)	ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงานปีงบ 61	ผลการดำเนินงานปีงบ 62	ผลการดำเนินงานปีงบ 63	ค่าเป้าหมายปีงบ 64	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่ทำเพิ่ม	ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ
2. จำนวนนักศึกษาสายมนุษยศาสตร์ มีจำนวนการรับเข้าที่ลดลงตามนโยบายรัฐบาล	2.1 จัดปรับหลักสูตรให้ทันสมัย ตอบโจทย์สังคม	ด้านยุทธศาสตร์	2 (2x1)	ร้อยละของนักศึกษาที่รับได้ ต่อจำนวนที่ตั้งเป้าหมาย	ร้อยละ 85.78	ร้อยละ 92.32	ร้อยละ 96.63	ร้อยละ 96.63		รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายบริหารทำพระจันทร์และบัณฑิตศึกษา, โครงการพิเศษ, หลักสูตร	30 ก.ย. 64
	2.2 ประชาสัมพันธ์ให้นักเรียนมัธยมให้ทราบถึงรายละเอียดของแต่ละหลักสูตร และแนวทางวิธีการรับเข้า										
	2.3 ปรับเป้าหมายการรับเข้าของนักศึกษาให้สอดคล้องกับความเป็นจริง										
3. บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับชาติ (TC1 และ TC2) และนานาชาติมีน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนอาจารย์ประจำปฏิบัติงานจริง	3.1 การจัดทำและดำเนินการตามแผนส่งเสริมการวิจัยและการผลิตผลงานวิชาการ	ด้านยุทธศาสตร์	4 (2x2)	ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับชาติ (TC1 และ TC2) และนานาชาติเมื่อเทียบกับจำนวนอาจารย์ประจำปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ 23.46 (57/243)	ร้อยละ 21.01 (54/257)	ร้อยละ 17.50 (42/240)	ร้อยละ 40		รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม	30 ก.ย. 64

คำอธิบายความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้ว	ผลกระทบด้านที่สำคัญที่สุด (ระบุด้าน)	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส)	ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 61	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 62	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 63	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณ 64	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่ทำเพิ่ม	ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ
	3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น โดยเฉพาะการทำวิจัยแบบกลุ่ม										
4. อาจารย์ไม่ได้รับการต่อสัญญาจ้างเนื่องจากไม่สามารถขอตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์และรองศาสตราจารย์ตามที่กำหนด	4.1 จัดทำและดำเนินการตามแผนส่งเสริมการวิจัยและการผลิตผลงานวิชาการ	ด้านขวัญและกำลังใจ (บุคลากร)	6 (2x3)	ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการตั้งแต่ผู้ช่วยศาสตราจารย์ขึ้นไปต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	ร้อยละ 38.66 (104/269)	ร้อยละ 42.75 (115/269)	ร้อยละ 46.22 (122.5/265)	ร้อยละ 46.22		รองคณบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรมนุษย์, รองคณบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม, สาขาวิชา, โครงการพิเศษ	30 ก.ย. 64
	4.2 จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาอาจารย์เพื่อให้อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการตามที่กำหนด										
	4.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น										
5. รายได้ของคณะฯ มีแนวโน้มลดลง	5.1 จัดทำและดำเนินการตามแผนการหารายได้ของคณะฯเพิ่มเติม	ด้านสภาพคล่องทางการเงิน	12 (4x3)	ร้อยละของรายจ่ายจริงต่อรายได้ของคณะฯ	ร้อยละ 91.08	ร้อยละ 65.72	ร้อยละ 78.13	ร้อยละ 60		รองคณบดีฝ่ายการคลังและบริการสังคม	30 ก.ย. 64
	5.2 ลดรายจ่ายของคณะฯที่ไม่จำเป็น				(220.31 ลบ./ 241.89 ลบ.)	(202.22 ลบ./ 307.71 ลบ.)	(188.90ลบ./ 241.76 ลบ.)				

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง  
คณะศิลปศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)

คำอธิบายความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้ว	ผลกระทบด้านที่สำคัญที่สุด (ระดับด้าน)	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส)	ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงานปี งบ 60	ผลการดำเนินงานปี งบ 61	ผลการดำเนินงานปี งบ 62	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ 63	ผลการดำเนินงานปี งบ 63	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส) เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 62	หมายเหตุ
1. หลักสูตรบางหลักสูตรมีโอกาสดังจะถูกปิดหรือต้องระงับการรับนักศึกษา	1.1 ปรับปรุงระบบหรือวิธีการรับสมัครอาจารย์ในเชิงรุกเพื่อสามารถดึงดูดอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้มาสมัครเป็นอาจารย์	ด้านยุทธศาสตร์	6 (2x3)	ร้อยละของหลักสูตรที่อาจารย์ประจำหลักสูตรมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษาต่อหลักสูตรทั้งหมด	ร้อยละ 96.67 (32/33)	ร้อยละ 100 (33/33)	ร้อยละ 96.67 (32/33)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100 (33/33)	4 (2x2)	ผลการดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ต้องควบคุมความเสี่ยงต่อไป
	1.2 รับอาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาเอกเพื่อให้ตรงตามคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร										
	1.3 จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์ให้อาจารย์ได้ศึกษาต่อหรือมีตำแหน่งทางวิชาการที่กำหนดเพื่อให้ในคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตร										
	1.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น										



คำอธิบายความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้ว	ผลกระทบด้านที่สำคัญที่สุด (ระบุด้าน)	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส)	ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงานปี งบ 60	ผลการดำเนินงานปี งบ 61	ผลการดำเนินงานปี งบ 62	ค่าเป้าหมาย ปีงบ 63	ผลการดำเนินงานปี งบ 63	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส) เมื่อสิ้นปีงบ 62	หมายเหตุ
2. จำนวนนักศึกษาสายมนุษยศาสตร์มีจำนวนการรับเข้าที่ลดลงตามนโยบายรัฐบาล	2.1 ปรับเป้าหมายการรับเข้าของนักศึกษาให้สอดคล้องกับความเป็นจริง	ด้านยุทธศาสตร์	4 (2x2)	ร้อยละของนักศึกษาที่รับได้ต่อจำนวนที่ตั้งเป้าหมาย	ร้อยละ 86.54	ร้อยละ 85.78	ร้อยละ 92.32	ร้อยละ 92.5	ร้อยละ 96.63	2 (2x1)	ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ยังคงควบคุมความเสี่ยงต่อไป
	2.2 ปรับหลักสูตรให้ทันสมัยตอบโจทย์สังคม										
	2.3 ประชาสัมพันธ์ให้นักเรียนมัธยมให้ทราบถึงรายละเอียดของแต่ละหลักสูตรและแนวทางวิธีการรับเข้า										
3. บทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับชาติ (TCI1 และ TCI2) และนานาชาติมีน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนอาจารย์ประจำปฏิบัติงานจริง	3.1 การจัดทำและดำเนินการตามแผนส่งเสริมการวิจัยและการผลิตผลงานวิชาการ	ด้านยุทธศาสตร์	4 (2x2)	ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับชาติ (TCI1 และ TCI2) และนานาชาติเมื่อเทียบกับจำนวนอาจารย์ประจำปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ 18.34 (43/234.5)	ร้อยละ 23.46 (57/243)	ร้อยละ 21.01 (54/257)	ร้อยละ 40	ร้อยละ 17.50 (42/240)	4 (2x2)	ผลการดำเนินการยังไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องควบคุมความเสี่ยงต่อไป
	3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น										

คำอธิบายความเสี่ยง	มาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้ว	ผลกระทบด้านที่สำคัญที่สุด (ระดับด้าน)	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส)	ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง	ผลการดำเนินงานปี งบ 60	ผลการดำเนินงานปี งบ 61	ผลการดำเนินงานปี งบ 62	ค่าเป้าหมาย ปีงบ 63	ผลการดำเนินงานปี งบ 63	การประเมินระดับความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส) เมื่อสิ้นปีงบ 62	หมายเหตุ
4. อาจารย์ไม่ได้รับการต่อสัญญาจ้างเนื่องจากไม่สามารถขอตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์และรองศาสตราจารย์ตามที่กำหนด	4.1 จัดทำและดำเนินการตามแผนส่งเสริมการวิจัยและการผลิตผลงานวิชาการ	ด้านขวัญและกำลังใจ (บุคลากร)	9 (3x3)	ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการตั้งแต่ผู้ช่วยศาสตราจารย์ขึ้นไปต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	ร้อยละ 36.85 (96/260.5)	ร้อยละ 38.66 (104/269)	ร้อยละ 42.75 (115/269)	ร้อยละ 45	ร้อยละ 46.22 (122.5/265)	4 (2x2)	ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ยังคงต้องควบคุมความเสี่ยงต่อไป
	4.2 จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาอาจารย์เพื่อให้อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการตามที่กำหนด										
	4.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยของอาจารย์เพื่อเพิ่มผลงานวิชาการให้มากขึ้น										
5. รายได้ของคณะฯ มีแนวโน้มลดลง	5.1 จัดทำและดำเนินการตามแผนการหารายได้ของคณะฯเพิ่มเติม	ด้านสภาพคล่องทางการเงิน	8 (4x2)	ร้อยละของรายจ่ายจริงต่อรายได้ของคณะฯ	ร้อยละ 69.74 (209.72 ลบ./300.11 ลบ.)	ร้อยละ 91.08 (220.31 ลบ./241.89 ลบ.)	ร้อยละ 65.72 (202.22ลบ./307.71 ลบ.)	ร้อยละ 60	ร้อยละ 78.13 (188.90ลบ./241.76 ลบ.)	8 (4x2)	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยต้องควบคุมความเสี่ยงต่อไป
	5.2 ลดรายจ่ายของคณะฯที่ไม่จำเป็น										